



وثيقة الخطة الاستراتيجية

إصدار 1.2 - 01/05/2025

أحد مكونات

إعداد

التنميات القابضة
ATTANMIYAT HOLDING



المسارات الرائدة
للاستشارات الإدارية وتقنية المعلومات
ALMASARAT ARRAEDAH



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



جدول المحتويات

المقدمة	04
الملخص التنفيذي	05
التعريف بمراحل المشروع	19
الرسالة	22
الرؤية	25
القيم	28
نموذج التأثير المستقبلي	29
نموذج العمل المستقبلي	39
القضايا والأهداف الاستراتيجية	42
الخارطة الاستراتيجية	51
الخاتمة	53

يُعد التخطيط الاستراتيجي أحد الركائز الأساسية للعمل المؤسسي، حيث يمثل الأداة الرئيسة التي ترسم من خلالها المنظمة بوصلتها الاستراتيجية، وتحدد الاتجاه الذي ستسير فيه والمسار الذي ستتبعه لتحقيق رؤيتها وأهدافها. فمن خلاله تتمكن المنظمات من مواءمة مواردها مع أولوياتها، وتعزيز قدرتها على التكيف مع المتغيرات، وضمان تحقيق أثر مستدام. وانطلاقاً من هذه الأهمية، شرعت جمعية تحفيظ القرآن الكريم ببريدة في مشروع التطوير الاستراتيجي بهدف تحقيق نقلة نوعية في أدائها وتعزيز أثرها التنموي في المجتمع. بدأت هذه الرحلة بمرحلة التحليل الاستراتيجي، والتي شملت عدت أعمال، وذلك لاستكشاف الملامح الأولية للتوجهات الاستراتيجية للجمعية، مما مكّن من تحديد القضايا الاستراتيجية الأكثر تأثيراً على مستقبل الجمعية، وبناء أجندة التغيير الاستراتيجي.

بعد استكمال عمليات التحليل، بدأت مرحلة البناء الاستراتيجي، وقد ارتكزت هذه المرحلة على بناء نموذج العمل ونموذج التأثير المستقبلي، ومن ثم تم العمل على بناء الهوية الاستراتيجية للجمعية، من خلال صياغة رسالتها ورؤيتها وقيمتها المؤسسية.

وبعدها تم تحديد الأهداف الاستراتيجية وصياغتها استناداً إلى القضايا الاستراتيجية المستخلصة من التحليل السداسي، وبالاستناد إلى محاور بطاقة الأداء المتوازن (BSC)، وذلك لضمان تكامل الأهداف مع الأبعاد المالية، والمستفيدين، والعمليات الداخلية، والتعلم والنمو.



الملخص التنفيذي

خطوات العمل



خطوات العمل في البناء الاستراتيجي للجمعية

عمل الفريق الاستشاري في مرحلة البناء الإستراتيجي على مجموعة من المنهجيات العلمية للبناء الاستراتيجي، كما استخدم الفريق الاستشاري مجموعة من الأدوات:

١- بناء نموذج العلاقات المستقبلي

٢- بناء نموذج العمل المستقبلي

٣- بناء نموذج التأثير المستقبلي

٤- بناء ومناقشة أجندة التغيير الاستراتيجي: أجندة التغيير هي مدخلات أساسية لبناء القضايا والأهداف الاستراتيجية، وتناقش أبعاد التغيير الاستراتيجي التي تركز عليها الجمعية.

٥- تطوير الرسالة والرؤية والقيم

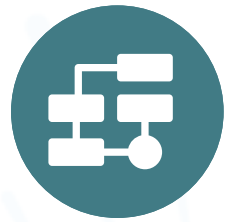
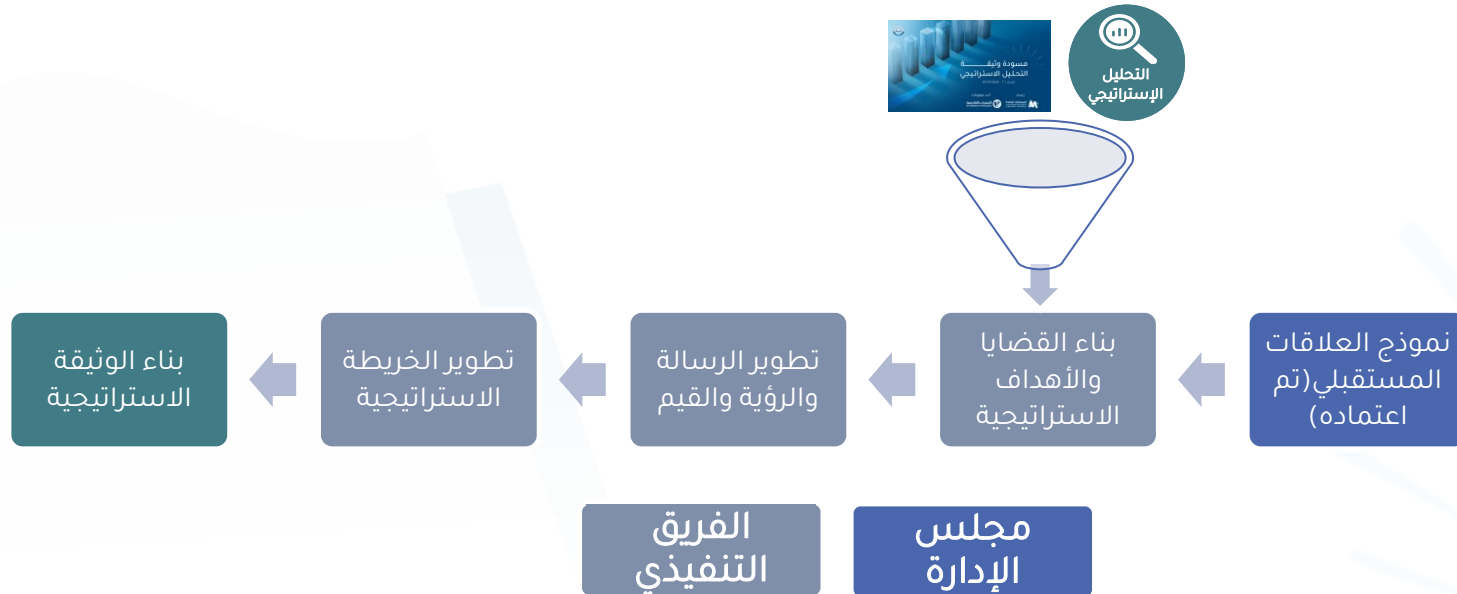
٦- بناء القضايا والأهداف الاستراتيجية: تم بناء الأهداف الاستراتيجية للجمعية من خلال القضايا وأجندة التغيير الناتجة من مخرجات مرحلة التحليل الاستراتيجي



الملخص
التنفيذي

خطوات العمل في البناء الاستراتيجي للجمعية

في مرحلة بناء التوجه تم العمل وفق مراحل متتالية بمشاركة الفريق التنفيذي للجمعية كما يظهر في الشكل أدناه وكان التحليل الاستراتيجي مدخل رئيس لذلك.



التخطيط
الاستراتيجي

نموذج العمل المستقبلي



شرائخ العملاء

مستفيدي مكونات الجمعية (مستفيد غير مباشر)

الراغبون في حفظ القرآن وتعلمه	الراغبون في التعلم التخصصي للقرآن
أفراد المجتمع	المتبرعون

مستفيدي الإدارة العامة للجمعية

المعلمين والمعلمات بالجمعية	الراغبون في تعليم القرآن
مجموعات الاهتمام القرآنية	

مكونات الجمعية التعليمية (الأذرع التنفيذية)

إدارة تعليم البنين	إدارة الدور النسائية
معهد الإمام عاصم	معهد الفتيات
إدارة البرامج المجتمعية	



العلاقة مع العملاء

علاقة غير مباشرة من خلال مكونات الجمعية

علاقة مباشرة من خلال الوحدات في الجمعية

علاقة إشراف في عبر المجالس الإشرافية

علاقة إشراف إداري مباشر



القنوات

الأنظمة التقنية

المكونات التعليمية

الوحدات في الجمعية

الوحدات في الجمعية

المجالس الإشرافية



القيم المقترحة

تعلم القرآن وحفظه وتجويده

إجازات واختبارات معتمدة

تبرع آمن وموثوق

تأهيل وتدريب نوعي ومتخصص

الاحتضان والتطوير المؤسسي

إدارة الاستثمارات والأصول

تأهيل الكوادر الإدارية والفنية

برامج تعليمية مجانية أويسيرة التكلفة

برامج تعليمية تسهم في تدبر القرآن والتخلق بأخلاقه والارتباط به

فرصة لخدمة كتاب الله

رخص معتمدة لتعليم القرآن

توفير فرصة لتعليم القرآن

تجويد المنهجيات والأساليب والبرامج التعليمية

تمتين القدرات المؤسسية



الأنشطة الرئيسية

تطوير برامج ومناهج تحفيظ القرآن وتعليمه

إعداد وتطوير البرامج القرآنية المجتمعية

إدارة الاستثمارات والأصول

إدارة العلاقة مع أصحاب المصلحة



الموارد الرئيسية

الوحدات في الجمعية

المناهج التعليمية

النظم الإلكترونية

المجالس الإشرافية

المصاريف العمومية والإدارية

مصاريف نشاط الوحدات في الجمعية



الشركات الرئيسية

الجهات الحكومية

المتطوعون

الخبراء والمتخصصون

الجهات المجتمعية



هيكل التكاليف

مصاريف الاستثمار

مصادر الإيرادات

إيرادات البرامج المقدمة لمستفيدي الإدارة العامة

نسبة من عوائد الاستثمار والأصول

نسبة من إيرادات مكونات الجمعية

الرسالة



الرسالة

ربط المجتمع بكتاب الله تعالى تعلما وتعظيما وامثالاً لصنع
أثر قرآني من خلال برامج مبتكرة وخدمات متكاملة
بمشاركة مجتمعية فاعلة

الرؤية



الرؤية

مجتمع قرآني في بيئات حافزة، وكفاءات ممكنة
فاعلة واستدامة مالية

القيم



القيم المؤسسية

الاحتساب

الإتقان

الابتكار

العمل بروح الفريق

الخارطة الاستراتيجية



الرسالة

ربط المجتمع بكتاب الله تعالى تعلما وتعظيما وامثالاً
لصنع أثر قرآني من خلال برامج مبتكرة وخدمات متكاملة
بمشاركة مجتمعية فاعلة

الرؤية

مجتمع قرآني في بيئات حافزة، وكفاءات ممكنة
فاعلة واستدامة مالية

فئات المستفيدين

مستفيدو مكونات الجمعية
(مستفيد غير مباشر)

الراغبون في
حفظ القرآن
وتعلمه

الراغبون في
التعلم
التخصصي
للقرآن

أفراد المجتمع

المتبرعون

مستفيدو الإدارة العامة للجمعية

الراغبون في تعليم
القرآن

المعلمون
والمعلمات
بالجمعية

مجموعات
الاهتمام القرآنية

مكونات الجمعية التعليمية (الأذرع التنفيذية)

إدارة تعليم البنين

إدارة الدور
النسائية

معهد الإمام
عاصم

معهد الفتيات

إدارة البرامج
الجمعية

المستفيدون

زيادة أعداد
المستفيدين
وتنوعها

زيادة
المخرجات
التعليمية
ورفع جودتها

غرس تمثل
القرآن في
المستفيدين

تمكين المجتمع
من بناء مبادرات
قرآنية
واحتضانها

تعزيز الظهور
الإعلامي

التوسع في
استثمارات
الجمعية
وتحسين عوائدها

تحقيق الاستقرار
المالي وتنويع
مصادر الدخل

العمليات الداخلية

ابتكار برامج
وبيئات تعليمية
جاذبة ومتنوعة

بناء برامج قرآنية
مجتمعية

بناء شراكات
نوعية

تطوير الإدارات
التعليمية وتعزيز
الاتصال والتكامل
بينها

تفعيل إدارة الأداء
والتميز
المؤسسي

تحقيق التحول
الرقمي تعليمياً
وإدارياً

التعلم والنمو

تعزيز الجدارات
الاستراتيجية لدى
الكفاءات الجمعية

استقطاب الكفاءات من
المعلمين والموظفين
والمتطوعين

تعزيز جاذبية
وحافزية بيئة العمل

تطوير لوائح
وسياسات وإجراءات
الجمعية وتفعيلها

تطوير وتحقيق نموذج
العلاقات المستقبلية
للجمعية

إنشاء وتطوير إدارة
المعرفة

القيم

الاحتساب

الاتقان

الابتكار

العمل بروح الفريق



التعريف بمراحل المشروع

خريطة مراحل العمل في المشروع

نحن هنا

بناء مؤشرات الأداء
والتدريب على
المستهدفات
والمبادرات

البناء
الاستراتيجي

التحليل
الاستراتيجي

التخطيط
للتخطيط



الرسالة



الرسالة

ربط المجتمع بكتاب الله تعالى تعلما وتعظيما وامثالاً لصنع
أثر قرآني من خلال برامج مبتكرة وخدمات متكاملة
بمشاركة مجتمعية فاعلة



شرح الرسالة

الربط: يكون بتعزيز العلاقة بين المجتمع والقرآن الكريم، بحيث لا يكون ارتباطاً سطحياً، بل يشمل التعلم والتعظيم والامثال، ويكون بالتعلم حفظاً وتلاوة وتدبراً، وبالتعظيم بترسيخ مكانة القرآن في نفوس المجتمع، وبالامثال بأن تعين المجتمع على التخلق بالقرآن.

وكل ذلك لصنع أثر قرآني، أي أن الجمعية تهدف لتحقيق أثر ملموس في المجتمع من خلال برامج غير تقليدية ومتجددة ومقدمة بمنظومة متكاملة من الخدمات





الرؤية

مجتمع قرآني في بيئات حافزة، وكفاءات ممكنة
فاعلة واستدامة مالية



شرح الرؤية

رؤية الجمعية أن تبني مجتمع يعيش بالقيم القرآنية، ليس فقط بالحفظ والتعلم،
ولكن بتجسيد تعاليم القرآن الكريم في حياتهم.
وذلك يكون من خلال بيئات محفزة، تسهم في تهيئة الأماكن والوسائل المناسبة
لأداء العملية التعليمية وبمنهجيات مبتكرة تعزز وتسهل الوصول المستفيدين،
يقودها كفاءات متميزين من المعلمين والعاملين في الجمعية



القيـم المؤسسية



القيم المؤسسية

الاحتساب

الإتقان

الابتكار

العمل بروح الفريق



نموذج التأثير المستقبلي



التعريف بالأداة

أداة تحليل تهدف إلى تحرير الفئات التي استهدفتها الجمعية،
والتغيير المراد إحداثه عليها. عمل الفريق الاستشاري على بناء
التأثير المستقبلي للجمعية لتصور المستقبل وتحديد الأثر
المستهدف على الفئات المستفيدة



نموذج التأثير المستقبلي



ما العمل الذي
سنقوم به لإحداث
هذا التغيير



لماذا نريد إحداث
هذا التغيير



ما هو التغيير
الرئيس الذي نريد
إحداثه عليهم



وصف الفئة
(وشرائها)



من الذين سنعمل
على خدمتهم
(الفئة)

- توفير بيئة
تعليمية جاذبة
- برامج ومناهج
متخصصة متنوعة
ومطورة
- تطوير وتأهيل
الكوادر التعليمية
- إدارة وتنظيم
العملية التعليمية

- استقطاب فئات
جديدة وزيادة
المستفيدين
- تحقيق الخيرية
- التأثير التربوي
والإصلاح للمجتمع
- توفير بيئة تمكن
المستفيدين من
استثمار أوقاتهم
بما ينفع

تعلم القرآن حفظاً
وتلاوةً وتدبراً
وامثالاً

أفراد المجتمع من
سكان بريدة في
مراحل التعليم وما
قبل التعليم

(01)

الراغبون في تعلم
القرآن الكريم
(ذكورا وإناثا)



نموذج التأثير المستقبلي



ما العمل الذي
سنقوم به لإحداث
هذا التغيير



لماذا نريد إحداث
هذا التغيير



ما هو التغيير
الرئيس الذي نريد
إحداثه عليهم



وصف الفئة
(وشرائها)



من الذين سنعمل
على خدمتهم
(الفئة)

- التوسع في برامج
الإجازة ورفع الوعي
بأهميتها
- برامج ومناهج
إقراء محكمة
- تهيئة البيئة
التعليمية المناسبة
- استقطاب
المقرئين
المتخصصين
الأكفاء

- حفظ خاصية
الأمة
- سد الاحتياج
وزيادة المخرجات
النوعية للجمعية
- رفع الكفاءة
التعليمية

إتقان القرآن حفظا
وأداء بسند متصل

حفاظ القرآن ممن
يريدون الاستزادة أو
الارتقاء في
مستويات تعلم
القرآن وإتقانه من
الذكور والإناث

(02)

الراغبون في
الحصول على
الإجازات القرآنية



نموذج التأثير المستقبلي



ما العمل الذي
سنقوم به لإحداث
هذا التغيير



لماذا نريد إحداث
هذا التغيير



ما هو التغيير
الرئيس الذي نريد
إحداثه عليهم



وصف الفئة
(وشرائها)



من الذين سنعمل
على خدمتهم
(الفئة)

(03)

الراغبون في تعليم
القرآن

- تفعيل برامج
الرخص المهنية
- إجراء اختبارات
ومقابلات
للمتقدمين
- إعداد دورات
وبرامج متخصصة
- صنع بيئة جاذبة
لتعليم القرآن
الكريم

- توفير كوادر
تعليمية متخصصة
- رفع جودة
العملية التعليمية
واستدامتها
- تمكين المجتمع
من تحقيق الخيرية
في تعليم القرآن
الكريم

إتقان القرآن القدرة
على تعليم القرآن
للآخرين وفق أسس
صحيحة وأداء بسند
متصل

أفراد المجتمع
الذين لديهم القدرة
والرغبة للعمل في
تعليم القرآن
للآخرين



نموذج التأثير المستقبلي



ما العمل الذي
سنقوم به لإحداث
هذا التغيير



لماذا نريد إحداث
هذا التغيير



ما هو التغيير
الرئيس الذي نريد
إحداثه عليهم



وصف الفئة
(وشرائها)



من الذين سنعمل
على خدمتهم
(الفئة)

- إعداد تقارير
وإحصائيات دورية
تبرز أثر تبرعات
الداعمين
- تنويع الخدمات
والمنتجات المقدمة
للمتبرعين
والداعمين
- حملات إعلانية
ومتاجر إلكترونية

- زيادة عدد
المتبرعين وتوسيع
قاعدة الداعمين
- سد الاحتياجات
الأساسية وتحقيق
الاستدامة المالية
للمجموعة
- تعزيز المشاركة
المجتمعية في دعم
القرآن الكريم

المساهمة في
تعليم القرآن
والمشاركة في
الخيرية

الأفراد
والمؤسسات
الراغبة في خدمة
كتاب الله عبر تقديم
الدعم المالي

(04)

المتبرعون لتحفيز
وتعليم القرآن



نموذج التأثير المستقبلي



ما العمل الذي
سنقوم به لإحداث
هذا التغيير



لماذا نريد إحداث
هذا التغيير



ما هو التغيير
الرئيس الذي نريد
إحداثه عليهم



وصف الفئة
(وشرائحها)



من الذين سنعمل
على خدمتهم
(الفئة)

- إقامة الدورات
التدريبية
المتخصصة
- جلسات وندوات
موضوعية
- إرسال استبانات
لمعرفة الاحتياجات
والتطلعات

- رفع كفاءة
العملية التعليمية
- تمكين معلمي
الجمعية من
الأدوات والمهارات
- تحسين
المخرجات النهائية

التطوير والتأهيل
لتعليم مستخدمي
الجمعية

معلمو ومعلمات
الجمعية الراغبون
في التطوير أو
ترغب الجمعية في
تطويرهم

(05)

معلمو ومعلمات
الجمعية



نموذج التأثير المستقبلي



ما العمل الذي
سنقوم به لإحداث
هذا التغيير

- إقامة الحلقات
في الفعاليات
الموسمية وغيرها
- إقامة محاضرات
عن القرآن ودوره
في حياة المسلم
- إقامة حلقات
متنقلة في داخل
المدينة



لماذا نريد إحداث
هذا التغيير

- رفع الوعي
المجتمعي بأهمية
القرآن الكريم في
حياة المسلم
- زيادة الخيرية في
هذه الأمة (خيركم
من تعلم القرآن
وعلمه)
- إشغال أوقاتهم
بما ينفع
- تصحيح تلاواتهم



ما هو التغيير
الرئيس الذي نريد
إحداثه عليهم

تيسير عملية
الحفظ والمراجعة
والترغيب فيها



وصف الفئة
(وشرائحها)

هم أفراد المجتمع
الراغبون بتعلم
شيء من القرآن



من الذين سنعمل
على خدمتهم
(الفئة)

أفراد المجتمع

(06)



نموذج التأثير المستقبلي



ما العمل الذي
سنقوم به لإحداث
هذا التغيير



لماذا نريد إحداث
هذا التغيير



ما هو التغيير
الرئيس الذي نريد
إحداثه عليهم



وصف الفئة
(وشرائها)



من الذين سنعمل
على خدمتهم
(الفئة)

- إقامة البرامج
التطويرية
المتخصصة لهم
- تمكينهم من
العمل مع
المجتمع
- دراسة جدوى أن
تكون جمعيات
مستقلة

- تطوير
ممارساتهم
وأفكارهم
- زيادة مساهمتهم
في المجتمع
- إطلاقها
كجمعيات مستقلة
- صناعة المبادرات
النوعية للجمعية

تبني مجموعات
الاقتسام أو الأفراد
الذين يعملون
بمجال القرآن الكريم

مجموعة من
الأشخاص لديهم
اهتمام مشترك في
قضية من القضايا
المتعلقة بالقرآن
الكريم

(07)

مجموعات
الاهتمام



نموذج التأثير المستقبلي



ما العمل الذي
سنقوم به لإحداث
هذا التغيير



لماذا نريد إحداث
هذا التغيير



ما هو التغيير
الرئيس الذي نريد
إحداثه عليهم



وصف الفئة
(وشرائها)



من الذين سنعمل
على خدمتهم
(الفئة)

- تقديم الدعم
اللازم في الخدمات
المساندة
- التطوير التعليمي
للمكونات
- التدريب والتأهيل
لمنسوبهم
- تطوير العمل
المؤسسي وقياس
الأداء

- لتحقيق الجودة
في المخرجات
النهائية
- لزيادة أعداد
المستفيدين
- التوسع والانتشار
في بريدة

تمتينهم وتقويتهم

هم الإدارات
المعنية بالنشاط
الرئيس في
الجمعية

(08)

المكونات
التعليمية



نموذج العمل المستقبلي



التعريف بالأداة

يعتبر نموذج العمل أساسي لنجاح الأعمال، فهو يجسد عمل الجمعية والقيمة التي ستضيفها لفئات العملاء والمستفيدين لديها كما يحدد كيفية صنع هذه القيمة وكيفية العمل على تحقيقها والاستفادة منها مع تحديد أهم الموارد المالية وغير المالية التي تحتاجها المنظمة للنجاح، مع بيان هيكله أهم المصاريف المالية.

يساعد نموذج العمل في إيجاد لغة مشتركة للمنظمة مع أصحاب المصلحة المعنيين بهذه المنظمة، مما يساعد على إيجاد تصور واضح لطبيعة عملها. ومع ممارسة نموذج العمل، من الطبيعي أن تقوم المنظمات بعمل تعديلات وتغييرات فيه متى ما دعت الحاجة إلى ذلك.

وقد عمل الفريق الاستشاري على بناء نموذج العمل المستقبلي للجمعية وإيجاد صورة مستقبلية لتوجهها والتي ستعمل عليها خلال فترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية



شرائخ العملاء

مستفيدي مكونات الجمعية
(مستفيد غير مباشر)

الراغبون في حفظ القرآن وتعلمه	الراغبون في التعلم التخصصي للقرآن
أفراد المجتمع	المتبرعون

مستفيدي الإدارة العامة للجمعية

المعلمين والمعلمات بالجمعية	الراغبون في تعليم القرآن
مجموعات الاهتمام القرآنية	

مكونات الجمعية التعليمية (الأذرع التنفيذية)

إدارة تعليم البنين	إدارة الدور النسائية
معهد الإمام عاصم	معهد الفتيات
إدارة البرامج المجتمعية	



العلاقة مع العملاء

علاقة غير مباشرة من خلال مكونات الجمعية

علاقة مباشرة من خلال الوحدات في الجمعية

علاقة إشراف في عبر المجالس الإشرافية

علاقة إشراف إداري مباشر



القنوات

الأنظمة التقنية

المكونات التعليمية

الوحدات في الجمعية

الوحدات في الجمعية

المجالس الإشرافية



القيم المقترحة

برامج تعليمية مجانية أويسيرة التكلفة	تعلم القرآن وحفظه وتجويده
برامج تعليمية تسهم في تدبر القرآن والتخلق بأخلاقه والارتباط به	إجازات واختبارات معتمدة
فرصة لخدمة كتاب الله	تبرع آمن وموثوق
رخص معتمدة لتعليم القرآن	تأهيل وتدريب نوعي ومتخصص
توفير فرصة لتعليم القرآن	الاحتضان والتطوير المؤسسي
تجويد المنهجيات والأساليب والبرامج التعليمية	إدارة الاستثمارات والأصول
تمتين القدرات المؤسسية	تأهيل الكوادر الإدارية والفنية



الأنشطة الرئيسية

تطوير برامج ومناهج تحفيظ القرآن وتعليمه	التأهيل والتدريب
إعداد وتطوير البرامج القرآنية المجتمعية	احتضان مجموعات الاهتمام وتطويرها
إدارة الاستثمارات والأصول	إدارة العلاقة مع أصحاب المصلحة



الموارد الرئيسية

الوحدات في الجمعية	الذراع الاستثماري
المناهج التعليمية	الإداريون
النظم الالكترونية	النظم الإدارية
المجالس الإشرافية	



الشراكات الرئيسية

الجهات الحكومية

المتطوعون

الخبراء والمتخصصون

الجهات المجتمعية



مصادر الإيرادات

نسبة من إيرادات مكونات الجمعية	نسبة من عوائد الاستثمار والأصول	إيرادات البرامج المقدمة لمستفيدي الإدارة العامة
--------------------------------	---------------------------------	---



هيكل التكاليف

مصاريف نشاط الوحدات في الجمعية	المصاريف العمومية والإدارية	مصاريف الاستثمار
--------------------------------	-----------------------------	------------------



القضايا والأهداف الاستراتيجية

القضايا الاستراتيجية

المحور	القضايا الاستراتيجية
المستفيدون	تحقيق النمو في أعداد المستفيدين من خدمات الجمعية والتوسع الجغرافي
	الاهتمام بالمجموعات والأفراد الراغبين في تأسيس مشاريع أو جمعيات قرآنية
	الشراكات القوية مع القطاعات الثلاثة
	الحضور الإعلامي للجمعية في المجتمع ووسائل التواصل
	تغير نمط الحياة وزيادة المشتتات المجتمعية
	استثمار الدعم المجتمعي للأنشطة
	التركيز على فئة الشباب والناشئة (الثانوي) مع تنوع الفئات

القضايا الاستراتيجية

المحور	القضايا الاستراتيجية
المالي	العمل على إدارة الاستثمار والمحافظة الاستثمارية
	فرص التنوع في مصادر الدخل
	تحقيق الاستقرار المالي والاستدامة المالية/القدرة المالية
	تفعيل الميدان التعليمي لزيادة الإيرادات
	المحافظة على المتبرعين وتنويع طرق استقطابهم
	الاهتمام المتزايد بالمسؤولية المجتمعية للشركات



القضايا الاستراتيجية

المحور	القضايا الاستراتيجية
العمليات الداخلية	إدارة العلاقة مع الإدارات التعليمية و تقليص التباينات وتقوية الاتصالات
	برامج وخدمات جاذبة مبنية على : نماذج تعليمية مبتكرة + مناهج ومقررات
	التنفيذ الاستراتيجي الفعال وإدارة الأداء
	الاهتمام ببرامج التعليم عن بعد وتنويع الاهتمام بينه وبين الحضور
	نقص المخرجات التعليمية وعدم توافقها مع معايير الجودة
	اهتمام الجمعية بتنوع البرامج التعليمية مبتكرة وبتطبيق المنهج التعليمي يسهم في رفع الجودة
	إدارة وتطوير البرامج القرآنية المجتمعية
	تطوير الإدارات التعليمية في الجمعية وتمكينها
	ضعف الجانب التقني في الجمعية



القضايا الاستراتيجية

المحور	القضايا الاستراتيجية
التعلم والنمو	تأهيل واستقطاب الكفاءات من المعلمين والموظفين
	قلة الحوافز المالية والمرتبات الشهرية تؤثر سلباً على دافعية الموظفين (بيئة العمل)
	توفير بيئة عمل جاذبة للعاملين
	التوسع في استقطاب المتطوعين
	تحديث المهام والأوصاف و اللوائح والإجراءات
	تطوير وتحقيق نموذج العلاقات المستقبلية للجمعية (يعتمد على توجه الجمعية في قرار استقلال المكونات وتمكينها من ذلك)
	تأسيس البنية التحتية لنظام إدارة المعرفة
	تطوير التقارير والدراسات والممارسات الناجحة
	دعم القيادة وتعزيز الولاء لضمان استقرار الموظفين
	ضعف اللوائح والسياسات المنظمة للعمل الإداري وتداخل الصلاحيات

الأهداف الاستراتيجية

المحور	الأهداف الاستراتيجية
العملاء	زيادة أعداد المستفيدين وتنويعها
	زيادة المخرجات التعليمية ورفع جودتها
	غرس تمثل القرآن في المستفيدين
	تمكين المجتمع من بناء مبادرات قرآنية واحتضانها
	تعزيز الظهور الإعلامي



الأهداف الاستراتيجية

المحور	الأهداف الاستراتيجية
المالي	التوسع في استثمارات الجمعية وتحسين عوائدها
	تحقيق الاستقرار المالي وتنويع مصادر الدخل

الأهداف الاستراتيجية

المحور	الأهداف الاستراتيجية
الداخلية العمليات	ابتكار برامج وبيئات تعليمية جاذبة ومتنوعة
	بناء برامج قرآنية مجتمعية
	بناء شراكات نوعية
	تطوير الإدارات التعليمية وتعزيز الاتصال والتكامل بينها
	تفعيل إدارة الأداء والتميز المؤسسي
	تحقيق التحول الرقمي تعليميًا وإداريًا



الأهداف الاستراتيجية

المحور	الأهداف الاستراتيجية
النمو والتعلم	تعزيز الجدارات الاستراتيجية لدى كفاءات الجمعية
	استقطاب الكفاءات من المعلمين والموظفين والمتطوعين
	تعزيز جاذبية وحافزية بيئة العمل
	تطوير لوائح وسياسات وإجراءات الجمعية وتفعيلها
	تطوير وتحقيق نموذج العلاقات المستقبلي للجمعية
	إنشاء وتطوير إدارة المعرفة



الخارطة الاستراتيجية



الرسالة

ربط المجتمع بكتاب الله تعالى تعلما وتعظيما وامتنالا
لصنع أثر قرآني من خلال برامج مبتكرة وخدمات متكاملة
بمشاركة مجتمعية فاعلة

الرؤية

مجتمع قرآني من خلال بيئات محفزة، ومنهجيات
مبتكرة، وكفاءات ممكنة فاعلة، باستدامة مالية.

فئات المستفيدين

مستفيدو مكونات الجمعية (مستفيد غير مباشر)

الراغبون في
حفظ القرآن
وتعلمه

الراغبون في
التعلم
التخصصي
للقرآن

أفراد المجتمع

المتبرعون

مستفيدو الإدارة العامة للجمعية

المعلمون
والمعلمات
بالجمعية

الراغبون في تعليم
القرآن

مجموعات
الاهتمام القرآنية

مكونات الجمعية التعليمية (الأذرع التنفيذية)

إدارة تعليم البنين

إدارة الدور
النسائية

معهد الإمام
عاصم

إدارة البرامج
الجمعية

معهد الفتيات

المستفيدون

زيادة أعداد
المستفيدين
وتنوعها

زيادة
المخرجات
التعليمية
ورفع جودتها

غرس تمثل
القرآن في
المستفيدين

تمكين المجتمع
من بناء مبادرات
قرآنية
واحتضانها

تعزيز الظهور
الإعلامي

التوسع في
استثمارات
الجمعية
وتحسين عوائدها

تحقيق الاستقرار
المالي وتنويع
مصادر الدخل

العمليات الداخلية

ابتكار برامج
وبيئات تعليمية
جاذبة ومتنوعة

بناء برامج قرآنية
مجتمعية

بناء شراكات
نوعية

تطوير الإدارات
التعليمية وتعزيز
الاتصال والتكامل
بينها

تفعيل إدارة الأداء
والتميز
المؤسسي

تحقيق التحول
الرقمي تعليميًا
وإداريًا

التعلم والنمو

تعزيز الجدارات
الاستراتيجية لدى
الكفاءات الجمعية

استقطاب الكفاءات من
المعلمين والموظفين
والمتطوعين

تعزيز جاذبية
وحافزية بيئة العمل

تطوير لوائح
وسياسات وإجراءات
الجمعية وتفعيلها

تطوير وتحقيق نموذج
العلاقات المستقبلية
للجمعية

إنشاء وتطوير إدارة
المعرفة

القيم

الاحتساب

الاتقان

الابتكار

العمل بروح الفريق

تُعد هذه الوثيقة الاستراتيجية ثمرة جهد مكثف وعمل تشاركي يعكس التزام الجمعية بتطوير أدائها وتعزيز أثرها في المجتمع. لقد تم إعدادها وفق منهجية علمية تستند إلى التحليل للبيئة الداخلية والخارجية، واستشراف المستقبل، واستيعاب احتياجات المستفيدين. كما أنها تعكس التوافق المؤسسي الذي تم تحقيقه عبر إشراك الإدارة العليا وفريق العمل في مراحل البناء المختلفة، مما ساهم في تعزيز التبنى والالتزام بتنفيذها.

ونجاح الاستراتيجية لا يقتصر على صياغتها فحسب، بل يعتمد على ترجمة التوجهات الاستراتيجية إلى خطط تشغيلية واضحة، تتضمن مؤشرات أداء قابلة للقياس، ومستهدفات دقيقة، ومبادرات نوعية تعزز من تحقيق الأثر المستهدف. ويستلزم نجاحها وضع آليات متابعة وتقييم دورية لضمان تحسين الأداء وتكييف الاستراتيجية مع المتغيرات.

تمثل هذه الوثيقة نقطة انطلاق للجمعية نحو تحقيق رؤيتها المستقبلية، وهي بمثابة خارطة طريق توجيهية للثلاث سنوات القادمة، يتم من خلالها تحويل الاستراتيجية إلى واقع، والتحديات إلى فرص، بما يعزز من استدامة الجمعية وفعاليتها في تحقيق رسالتها التنموية. وبإذن الله، ومع الالتزام بتنفيذها، ستمكن الجمعية من تحقيق أثر ملموس يعزز من دورها في خدمة المجتمع ورفع جودة خدمة كتاب الله.

